7ème Assemblée Générale Ordinaire de la Tunisian Automotive Association

TAA
TUNISIAN AUTOMOTIVE ASSOCIATION

RAPPORT MORAL 2022-2023

11 Janvier 2024

SOMMAIRE

- MOT DU PRESIDENT
- A PROPOS DE LA TUNISIAN AUTOMOTIVE ASSOCIATION
  - LES HOMMES ET LES FEMMES DE LA TAA
- FAITS MARQUANTS
  - L'INDUSTRIE AUTOMOBILE DANS LE MONDE
  - L'INDUSTRIE AUTOMOBILE EN TUNISIE
- ACTIVITE DE LA TAA 2022-2023
  - AU NIVEAU NATIONAL
  - AU NIVEAU INTERNATIONAL
  - PARTENAIRES STRATEGIQUES
  - ACTIONS AUPRES DES MEMBRES
  - REALISATIONS DES MEMBRES
  - TRAVAUX DES COMMISSIONS
  - MEDIAS & RESAUX SOCIAUX
  - EVENEMENTS & SALONS

MOT DU PRESIDENT

« Le défi pour la TUNISIAN AUTOMOTIVE ASSOCIATION est de continuer à soutenir le secteur automobile tunisien et répondre aux attentes des entreprises de ce secteur dans un contexte en mutation continue. »

Les années 2022 et 2023 ont été très intenses en activités pour La TAA à travers entre autres missions d'accompagnement que notre association a effectué auprès des adhérents afin de les aider à accomplir leurs objectifs et se mettre à niveau pour répondre aux exigences du secteur.
Outre ses activités opérationnelles, la TAA a poursuivi son travail d'intérêt général, répondant ainsi à sa vocation de promouvoir le site Tunisie auprès de l'ensemble des parties prenantes en Tunisie et à l'international.

Le partenariat avec la GIZ est entré dans sa phase de réalisations à travers les projets notamment, dans le cadre du pacte de compétitivité du secteur signé en 2022.
Mais au-delà du tout cela, il me semble important de souligner que l'année 2022 suivie par 2023 marque incontestablement un tournant par rapport aux années antérieures. Malgré la fin de la pandémie de la Covid 2019, nous avons dû faire face aux différentes crises qu'elles soient géopolitiques, énergétique ou climatique nous obligeant à une prise de conscience globale nous poussant à débuter une réflexion sur ces nouveaux enjeux.

Cette réflexion sera poursuivie en 2024 ainsi que la construction de la nouvelle stratégie organisationnelle pour les années à venir.
Nous nous projetons vers l'avenir et nous inaugurerons à partir de cette Assemblée Générale une nouvelle phase de la vie de notre association à travers une nouvelle structure et une nouvelle organisation. Merci à ceux qui ont contribué à son élaboration. Celui-ci se veut beaucoup plus participatif et permettra, dans sa mise en œuvre d'identifier, de faire appel et de valoriser les compétences de nos membres. Merci d'avance de votre participation future à sa mise en œuvre.

En conclusion, le défi pour la TAA en 2024 et les années suivantes est de continuer à être innovant pour répondre aux attentes des parties prenantes, dans un contexte où leurs priorités sont en pleine évolution. Nous prévoyons toute une série d'événements et d'activités et espérons que nous verrons certains d'entre vous y contribuer pour plus de succès. Grâce à un travail toujours acharné et à une coopération continue, nous ferons la différence chaque jour. Merci !

Je tiens à vous remercier de la confiance que vous m'avez accordée ainsi qu'aux membres du Comité Directeur.

Je remercie également les membres, les partenaires et le personnel de la TAA pour leur implication.

Nabhen BOUCHAALA

A PROPOS DE LA TUNISIAN AUTOMOTIVE ASSOCIATION

La Tunisian Automotive Association est une association Tunisienne à but non lucratif créée en Février 2016 à l'initiative des acteurs de l'industrie des composants automobiles en Tunisie afin de favoriser les échanges, la collaboration et la synergie entre les entreprises du secteur de l'industrie automobile et d'accompagner les autorités Tunisiennes pour développer et promouvoir le secteur en Tunisie.

La TAA a toujours eu pour mission de représenter les intérêts de ses membres associés et d'assurer une communication efficace entre les industriels du secteur en Tunisie d'une part et les des instances publiques ainsi que la promotion du secteur à l'international.

Vision : Créer de la valeur pour l'industrie automobile ;

Mission : Une association capable de représenter et d'offrir des services aux entreprises du secteur automobile afin de soutenir et de renforcer leur compétitivité, leur croissance sur les marchés étrangers et leur intégration par :

- Relations étroites avec les institutions nationales et internationales
- Activités de mise en réseau, participation à des comités législatifs et techniques, études et analyses dans le secteur, formation et conseil

La TAA est activement impliquée dans les enjeux actuels les plus importants qui touchent le secteur, qu'elle représente et qui concernent la mobilité, l'environnement, l'énergie, la R&D et l'Innovation

LES HOMMES ET LES FEMMES DE LA TAA

La TAA est une association à taille humaine dont la force repose sur l'engagement et le dynamisme de son équipe.

LE COMITE DIRECTEUR

Autour de Nabhen Bouchaala, Président de la TAA, le comité de direction réunit :

- Imed Charfeddine, 1ER Vice-Président
- Myriam Elloumi, 2ème Vice-Présidente
- Wissem Badri, Trésorier
- Henda Rekik, Membre Directeur
- Fadhl Aifa, Membre Directeur
- Ahmed Hentati, Membre Directeur
- Chekib Debbabi, Membre Directeur
- Sabri Brahem, Membre Directeur
- Mohamed Guermazi, Membre Directeur
- Riadh Ben Ayed, Membre Directeur

LES PRESIDENTS DES COMMISSIONS

- Henda Rekik, Présidente de la Commission RH, SOCIAL & FORMATION
- Riadh Ben Ayed, Président de la Commission FINANCES & SUPPLY CHAIN
- Lamia Fourati, Présidente de la Commission INNOVATION & COMMUNICATION

L'ÉQUIPE

L'équipe de la TAA s'est renforcée et a accueilli plusieurs nouveaux collaborateurs :

En 2022

- La Directrice de la Tunisian Automotive Academy : Mariem Mejri
- Le Responsable de la logistique : Leila HEDRICHE
- La Directrice Communication et Innovation, Ines Mohsni qui a quitté l'association en septembre 2023.

En 2023

- La Responsable de la formation : Mariem Kamoun
- Le Responsable Commercial : Nizar Zaier
- Plusieurs arrivées sont programmées pour 2024, elles intègreront la structure, à l'animation de la communauté, à la communication, et à la direction des opérations.

FAITS MARQUANTS

- L'industrie Automobile dans Le Monde

L'année 2022 fera date, sur le plan international malheureusement, rouvrant l'inimaginable avec la guerre en Ukraine entraînant la hausse brutale et importante sur les matières premières en général et sur l'énergie en particulier. Notre industrie a été marquée particulièrement par:

- Transition vers les véhicules électriques : De nombreuses entreprises ont poursuivi leur transition vers les véhicules électriques avec de nouveaux modèles et investissements massifs dans la technologie EV.
- Pénurie mondiale de semi-conducteurs : La pénurie de semi-conducteurs a fortement impacté la production automobile, entraînant des retards dans la fabrication de véhicules dans le monde entier.
- Avancées dans la conduite autonome : Les progrès dans la technologie de conduite autonome ont continué, avec des développements notables dans les systèmes d'assistance à la conduite et les tests de véhicules autonomes.
- L'industrie s'adapte à la pandémie : Les constructeurs automobiles ont dû s'adapter aux défis de la pandémie de COVID-19, en mettant en place des mesures de sécurité pour protéger les travailleurs et en repensant les modèles de vente pour s'adaptateur à la situation.
- Croissance de la mobilité partagée : La popularité des services de mobilité partagée, tels que les vélos électriques, les trottinettes et les services de covoiturage, a continué de croître, modifiant les habitudes de déplacement dans de nombreuses régions du monde.

2023 a été cruciale pour les entreprises du secteur de l'automobile. Les constructeurs on fait face à une transformation radicale pour pouvoir faire face à l'évolution de la mobilité. Les nombreuses années de développement dans les domaines des systèmes avancés d'aide à la conduite, de l'électrification des véhicules, des logiciels, de l'électronique et d'autres technologies, commencent à porter leurs fruits, entraînant un changement massif dans la composition du marché automobile.
L'industrie automobile est en pleine mutation, avec des perspectives de croissance soutenues, des avancées technologiques majeures et de nouveaux acteurs qui bousculent le marché.

- **L'Industrie Automobile en Tunisie**

En 2022, bien que le pays se remette progressivement du choc du Covid-19, il doit également faire face aux problèmes engendrés par la guerre en Ukraine. Et malgré une croissance de 2,5%, indiquant une reprise, celle-ci montre des signes d'essoufflement cette année, marquée par une faible production agricole et l'absence de réformes. Ces éléments ont conduit à une détérioration de l'emploi, avec un taux de chômage atteignant près de 17%.
Malgré un marché domestique relativement réduit, la Tunisie a développé une industrie de composants automobile performante et le pays s'inscrit aujourd'hui parmi les 3 premiers Exportateurs en Afrique. Le développement du secteur automobile résulte d'une politique industrielle incitative ambitieuse, qui s'est montrée particulièrement efficace pour attirer les équipementiers et constructeurs internationaux. L'industrie est intégrée à la chaîne de valeur mondiale et repose principalement sur les exportations, notamment vers l'Europe. L'absence de constructeur reste secondaire avec toutefois plusieurs projets d'extensions d'entreprises internationales, mais aussi le retour d'équipementier. Si les perspectives de croissance sont plutôt favorables à court terme, le secteur fait aujourd'hui face à de nombreux défis, notamment la lente transition vers l'électrique et une concurrence croissante.

L'industrie automobile Tunisien, un secteur important pour l'économie

Le secteur de l'automobile est stratégique pour l'industrie Tunisienne, représentant 4% du PIB et génère plus de 8 Milliards de Dinars en recettes annuelles.
Le secteur compte + de 200 entreprises dont 50% avec des apports étrangers, représente environ 95 mille emplois soit 15% des emplois du secteur industriel avec une Valeur d'exportation de 7,5 Milliards de dinars (16% des exportations totales du secteur) et 38% de valeur ajoutée.
La Tunisie est considérée comme l'un des pays leaders dans le domaine de la fabrication de composants automobiles, car son tissu industriel comprend des entreprises de renommée mondiale implantées dans de nombreuses régions du monde, comme le Maroc, la Roumanie, la Bulgarie, le Mexique et la Chine.

L'industrie automobile est un catalyseur clé pour les investissements internationaux.

Dans un contexte mondial en mutation rapide, la Tunisie semble en difficulté pour s'adapter aux nouveaux enjeux, tels que l'émergence de nouvelles puissances économiques, la redistribution des alliances et les défis environnementaux.
Les défis sont nombreux, mais les opportunités offertes par cette transformation sont immenses, aussi bien pour les entreprises que pour le secteur dans son ensemble avec un intérêt croissant de certaines grandes entreprises internationales pour la place industrielle et technologique tunisienne.

ACTIVITE DE LA TAA 2022-2023

Par ses activités de lobbying et de plaidoyer, la TAA représente le secteur automobile tunisien auprès des institutions et des autorités, les organisations et associations responsables au niveau national et international.
Par le développement d'analyses et de propositions, la participation à des forums institutionnels, commissions, comités et groupes de travail, la TAA promeut et soutient les interventions en matière de politique industrielle et environnementale, qui ont un impact sur le secteur ; Elle travaille à définir des positions qui protègent ses membres et les aident à investir dans l'innovation et la production.

AU NIVEAU NATIONAL,

Nous avons agi activement pour faire entendre sans relâche la voix de nos membres auprès des institutions publiques.
Notre rôle est en effet d'établir, coordonner et assurer une stratégie d'influence autour d'une vision partagée.

L'ensemble des réunions organisées a permis d'une part la consolidation des positions du secteur de l'industrie automobile en Tunisie et d'autre part d'être force de propositions au sein des instances de notre écosystème.

- **MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE, DES ÉNERGIES ET DES MINES**
  - Pacte de Compétitivité – continuité des travaux de mise à jour des mesures
  - la Signature du Pacte de compétitivité du secteur automobile en Présence du chef de gouvernement le 6 juillet 2022, la TAA représentante du secteur privé s'engage à l'atteinte des objectifs définis à Horizon 2027 :
    - Doubler les exportations à environ 14 milliards de dinars en 2027, contre 7,5 milliards de dinars en 2021.
    - Augmenter la valeur des investissements sectoriels pour atteindre 22% du PIB en 2027, contre 12% en 2019.
    - Attirer des investissements majeurs dans le secteur de la construction automobile :
    - Réalisation d'un projet de fabrication de voitures électriques à haut contenu technologique d'une valeur d'environ 300 millions d'euros.
    - Attirer des investisseurs de renommée mondiale dans le domaine de la fabrication de composants automobiles de premier niveau (par exemple : Continental Bosch, Denso...) avec un investissement d'environ 100 millions d'euros chacun,
    - Création de centres de compétence et/ou de recherche et développement.
    - Création de 60 000 emplois supplémentaires.
    - Passer d'un taux d'intégration nationale de 38% à 48% en 2027 avec la diversification des chaînes de valeur,
    - Taux d'encadrement de 19% en 2027 contre 12% en 2021.

  A travers 31 mesures, et sous l'égide du MIME, les travaux pour la mise en place de la gouvernance du pacte ont été lancés en Novembre 2023. Ainsi, les comités de pilotage sont d'ores est déja formés. La TAA est partie prenante de tous les comités et présidera celui de l'Innovation.

- **APII**
  - Suivi des problématiques des industriels du secteur.
  - Enquête pour le référencement du Secteur et mise à jour de la base des entreprises.
  - Lancement du Référentiel et Dashboard du secteur automobile.

- **ANME**
  - 2022 : Organisation d'ateliers pour l'identification et planification d'actions à mener autour de l'efficacité Energétique ;
  - 2023 : Signature d'une convention TAA-ANME pour la mise en place d'actions d'accompagnement des entreprises du secteur automobile pour optimiser la consommation énergétique des établissements appartenant aux industries automobiles à travers la mise en œuvre d'un plan d'action d'efficacité énergétique, mettre en place les moyens nécessaires pour accompagner les entreprises concernées à identifier et à engager des actions génériques d'économie d'énergie, accompagnement des entreprises du secteur automobile à la réalisation de leurs bilans carbone selon un référentiel déterminé et le renforcement des capacités des acteurs Tunisiens par l'organisation des sessions de formation sur le Mécanismes d'Ajustement carbone aux Frontières (MACF) et le Bilan Carbone (BC).

- **Ministère de l'Economie et de la Planification**
  - Participation aux Travaux du Projet d'Appui à la Transformation Structurelle et à la Compétitivité des Créneaux Porteurs – branche automobile

- **TIA : Tunisian Investment Authority**
  - Participation aux Ateliers sectoriel « Automobile »
  - Réunions de Travail pour la finalisation de la Feuille de route sectorielle
  - Collaboration dans la prospection de nouveaux investisseurs et dans l'accompagnement pour la concrétisation de leur projet en Tunisie.

- **FIPA**
  - Collaboration et accompagnement dans les visites des investisseurs étrangers dans le secteur de l'industrie automobile (entreprises, constructeurs, équipementiers) ;
  - Suivi des entreprises Etrangères dans leurs projets d'extensions ;
  - Organisation de Webinaires avec les différents bureaux à l'international pour la Promotion du site Tunisie
  - Participation aux salons et organisation d'évènements

- **Ministère du Commerce**
  - Participation aux travaux des règles d'origine ZLECAF
  - Suivi de la problématique des industriels Tunisiens dans les échanges commerciaux (Algérie – Maroc)

- **CEPEX**
  - Participation aux Evènements pour la Promotion des exportations notamment vers les pays africains

- **Ministère des Finances : Douanes**
  - Règlementation sur les déchets industriels
  - Reduction des démarches administratives

- **Ministère de l'Environnement**
- **CITET**
  - Lancement du Projet d'Accompagnement à la Transition Ecologique de l'Industrie de la Mobilité : « PATE-IM » Projet qui s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie nationale de la transition écologique et répond aux exigences de la stratégie nationale de développement bas carbone à l'horizon 2050, et pour une coopération accrue avec diverses parties afin de réduire les émissions carbones. Ce projet initié en 2023 vise à soutenir des entreprises du secteur automobile pour les encourager à s'orienter vers des technologies qui réduisent leurs émissions et limitent leur impact sur le climat et au renforcement des compétences nationales en formant des experts qualifiés dans ce domaine afin de les outiller pour accompagner les entreprises dans la mise en œuvre de la démarche de la transition environnementale.

- **Mobilisation des institutions publiques pour la création d'une Cellule de crise suite à la Guerre en Ukraine** et ce pour le Soutien des entreprises européennes- et la participation à l'élaboration de la proposition de valeur pour la destination Tunisie.
  Une approche coordonnée et structurée visant à repositionner la Tunisie sur le radar des investisseurs internationaux et à encourager les acteurs locaux à renforcer leur présence sur le territoire s'impose

comme une priorité nationale. La concurrence entre nations sera encore plus rude après la crise qu'elle ne l'est aujourd'hui notamment suite à la crise engendrée par la pandémie depuis 2020 et maintenant le conflit en Ukraine.

UNE COLLABORATION FRUCTUEUSE AVEC LES PARTENAIRES LOCAUX

La TAA a collaboré étroitement avec les institutions UTICA, associations, clusters et chambres mixtes dans diverses actions afin de fédérer nos voix et organiser des actions communes pour une capacité d'influence augmentée.

- UTICA : Participation à l'Elaboration de l'Etude Stratégie Industrielle et d'Innovation à l'horizon 2035.
- AHK : Accompagnement des investisseurs potentiels, des entreprises allemandes du secteur en Tunisie échange d'informations et organisation d'événements en Tunisie et en Allemagne pour la promotion du secteur
- CTFCI : Accompagnement des investisseurs potentiels et des entreprises françaises du secteur en Tunisie, échange d'informations et organisation d'événements en Tunisie et en France pour la promotion du secteur.
- CTICI : Accompagnement des investisseurs potentiels et des entreprises Italiennes du secteur en Tunisie, échange d'informations et organisation d'événements en Tunisie et en Italie pour la promotion du secteur.
- CCTC : Accompagnement des investisseurs potentiels et des entreprises coréennes du secteur en Tunisie, échange d'informations et organisation d'événements en Tunisie et en Corée pour la promotion du secteur.
- CCITJ : Accompagnement des investisseurs potentiels et des entreprises Japonaises du secteur en Tunisie, échange d'informations et organisation d'événements en Tunisie et au Japon pour la promotion du secteur.
- ELENTICA : Echange d'informations et organisation d'événements en Tunisie
- CLUSTER MECATRONIC : Echange d'informations et organisation d'événements en Tunisie
- ATIP : Echange d'informations et organisation d'événements en Tunisie ;

AU NIVEAU INTERNATIONAL

Nous aidons les entreprises à s'ouvrir aux marchés étrangers par le biais de relations commerciales internationales ainsi que de voyages d'affaires et des participations à des évènements et salons effectués en collaboration avec tous les organismes institutionnels importants, notamment avec nos homologues.

- FIEV, Fédération Française des Industries des Equipements pour Véhicules
- ANFIA, Association Italienne de l'industrie automobile
- VDA, Association Allemande de l'industrie automobile
- AAAM, association Africaine des constructeurs automobiles
- INA, Association Mexicaine de l'Industrie des composants automobiles

- **PARTENAIRES STRATEGIQUES :**
  - **LA GIZ**

    Le GIZ via son projet « Partenariats pour l'emploi et l'appui aux moyennes entreprises en Tunisie » a collaboré avec la TAA en vue de contribuer à la réalisation des objectifs qu'elles ont en commun et la réalisation d'actions conjointes. Cette coopération s'inscrit dans la logique du « PACTE POUR LA COMPETITIVITE » du secteur automobile.
    Un accord de partenariat a été signé lors de notre 5ème Assemblée Générale pour des projets entamés en 2021 et qui se poursuivent à horizon 2025.

  - **L'AFD**

Financé par l'AFD et mené par la TAA, en partenariat avec Novation City, SDRIVE est le premier programme d'incubation et d'accélération spécialisé dans l'automobile et le transport intelligent pour les startups en amorçage et en accélération.
Le projet S-DRIVE s'inscrit dans le cadre du Pacte de la Compétitivité de l'Industrie Automobile.

ACTIONS AUPRES DES MEMBRES

En particulier, la TAA a :

- Contribué, en fournissant des mises à jour sur le tissu industriel tunisien du secteur automobile, aux potentiels investisseurs dans leur projet d'investissement en Tunisie.
- Favorisé la diffusion du savoir-faire parmi les entreprises membres sur des sujets spécifiques intéressant le secteur en organisant des workshops, ateliers
- En ce qui concerne le crédit et la finance, nous avons mis en relation des banques d'investissements comme la EBRD ou la BEI le but de faciliter l'accès au financement pour les entreprises du secteur automobile.
- Nous avons aussi accentué la communication interne avec nos adhérents à travers des bulletins d'information pour les tenir au courant de l'évolution de la situation tant en Tunisie qu'ailleurs dans le monde et la communication externe avec nos parties prenantes sur la prospérité et l'évolution de ses membres une image rayonnante du tissu industriel en Tunisie à travers les réseaux sociaux et notre site web.

REALISATIONS

- Annuaire de L'industrie Des Composants Automobiles En Tunisie sur le site de la TAA www.taa.tn
- Mise en ligne du Dashbord du Secteur Automobile sur le site de l'APII après une enquête réalisée auprès des entreprises du secteur automobile en Tunisie
- Programme d'amélioration des conditions de travail phase 1 en 2022 et lancement de la phase 2 en décembre 2023
- Elaboration d'un guide de renforcement de l'intégrité et de lutte contre la corruption dans l'industrie automobile
- Lancement du Projet d'Accompagnement à la Transition Ecologique de l'Industrie de la Mobilité

REALISATIONS DES MEMBRES

Malgré les défis à relever, 2022 et 2023 ont été très intenses pour les membres de la TAA.
Une analyse plus détaillée au niveau des investissements industriels déclarés jusqu'au mois de septembre 2023 montre que la majorité touchent le secteur automobile (fabrication de composants automobiles).

TRAVAUX DES COMMISSIONS

Commission Innovation & Communication

- Consultation et nouveau contrat avec Agence de communication pour la refonte du site web et gestion des réseaux sociaux
- Stratégie de la communication du secteur
- Film Institutionnel
- Recrutement de la Directrice Communication et Innovation
- Projet SDRIVE
- Newsletters aux membres
- Mise en place de l'identité visuelle de la TAMA by TAA
- Stratégie de communication de la TAMA by TAA

Commission Rh, Social et Formation

- Lancement du premier programme formation coaching « Senior Executive » pour les plants managers des entreprises du secteur automobile en inter-entreprises.
- Lancement du projet : Amélioration des conditions de travail aux seins des entreprises du secteur.
- Etude Salarial (1ère partie) : une première étude a été effectuée pour donner la tendance des salaires en 2022, une étude plus approfondie sera lancée en 2024 et sera à la disposition des entreprises membres de la TAA.
- Passation du projet de formation professionnelle TAMA de bbw à l'association TAA le 25 novembre 2022.
- Préparation et validation du business plan de l'académie TAMA by TAA, académie à but non lucratif lancée par l'association pour répondre aux besoins des entreprises en matière de formation professionnelle continue.
- Lancement de l'Activité de l'académie TAMA by TAA en janvier 2023.
- Consolidation du catalogue de formation de la TAMA et rajout de nouvelles formations demandées par les entreprises membres de la TAA.
- Signature de la convention de partenariat entre la TAMA by TAA et le partenaire stratégique VDA QMC le 15 mai 2023 : la TAMA by TAA est le seul partenaire licencié de la VDA QMC en Tunisie qui dispense les formations de VDA QMC et IATF.
- Participation à la AAAM Skill Development Workgroup et représentation de la Tunisie comme Hub de compétences
- Participation de la TAMA – Tunisian Automotive Management Academy à la journée doctoriale, organisée par l'Ecole Nationale d'Ingénieurs de Tunis sous le thème « l'industrie tunisienne de mobilité face aux impératifs de la transition énergétique ». L'intervention a porté essentiellement sur le recrutement des doctorants et des docteurs dans le secteur automobile en rappelant que la "Recherche et le Développement" sont l'un des piliers du pacte de compétitivité signé entre la TAA - Tunisian Automotive Association et l'état tunisien.
- Lancement de la formation « Intégrité et lutte anti-corruption » à la TAMA by TAA en partenariat avec la GIZ et présentation du guide anti-corruption élaboré spécialement pour le secteur automobile en collaboration avec la TAA.
- Participation de la TAMA by TAA à l'IATF AUTOMOTIVE SHOW AU CAIRE 2023

Commission Finances et Supply Chain

- Participation ou négociation dans le calcul sur les règles d'origine ZLECAF

EVENEMENTS

- Webinaire : INVEST FOR JOB : « Projets créateurs d'emplois »
- Webinaire CTFCI-BUSINESS FRANCE : entreprendre avec la France
- Webinaire ANFIA-CTICI-FIPA : industrie automobile en Tunisie et prospects
- Webinaire "Women in the African automotive industry"
- Participation en ligne au « 7TH EU-AFRICA Business Forum »

- CTFCI- AFD : « les métiers de demain »
- 6ème Assemblée générale de la TAA
- Conférence en présence de Mme Hildegard Müller, présidente de l'Association allemande de l'industrie automobile (VDA)
- Participation à l'événement REBOOT ; atelier nationale pour Repenser l'investissement
- Participation à la 20ème Edition du « Forum de l'Investissement »
- Participation à l'événement « Stratégie Industrielle Et D'innovation Horizon 2035 » et signature du pacte de compétitivité du secteur automobile
- Co organisation du « Forum du Co Développement Industriel 2022 »
- Co organisation du « Forum du Co Développement Industriel 2023 »
- Co organization du "Industry Innovation Day"
- Participation et intervention au « TICAD 8 »
- Participation et intervention au « TUNISIA TICAD INNOVATION 22 »
- Organisation de l'atelier d'information et de sensibilisation des entreprises du secteur automobile « Efficacité Energétique »
- Lancement du « Dashboard Automobile & Aéronautique »
- Participation au « French fab days » à Alger
- Participation à l' « Automotive forum » au CAIRE

SALONS

- Participation de la TAA à EQUIP AUTO PARIS 2022
- Participation de la TAA à l'IAA HANNOVER 2022
- Participation de la TAA à EQUIP AUTO LYON 2023
- Participation à l'IAA MOBILITY
- Participation à l'IATF AUTOMOTIVE SHOW AU CAIRE 2023

MEDIAS ET RESAUX SOCIAUX

- Des actualités de la TAA et de ses adhérents largement relayées (site web, Réseaux sociaux) permettant de nourrir auprès des journalistes en charge des sujets de l'actualité du secteur automobiles.

DEVELOPPEMENT ORGANISATIONEL DE LA TAA

Un expert en développement organisationnel a été engagé début 2023 pour élaborer un plan de renforcement de la structure de l'association et de capacitation afin que la TAA puisse fournir une palette de services au profit de ses membres.

Un effort préliminaire a été déployé pour moderniser les statuts de la TAA, mettre en place un règlement intérieur ainsi qu'une charte. Les trois documents sont en parfaite congruence avec la règlementation tunisienne et reprennent les meilleures pratiques au niveau internationale.

Le second volet fut d'ordre organisationnel. Afin de mettre en place un organigramme fonctionnel un directeur général a été recruté. Ce dernier a contribué aux travaux de restructuration ultérieures.

L'organigramme a été mis en place, prévoyant un département pour l'engagement des membres et la communication, un département pour les affaires financières et administratives, un département pour le développement des projets et services de la TAA et un département qui réunit les activités de formation déjà

en place ainsi que les activités futures en matière de social sustainability. L'organigramme a été validé par le Comité Exécutif au nom du comité directeur.
A la lumière de cet organigramme les fiches fonctions pour tous les postes ont été révisées et présentées aux collaborateurs de la TAA.
Ensuite le business model de l'association a été adressé. Il s'agit d'assurer la pérennité de la TAA en mettant en place des services qui couvrent les charges fixes et variables. Ainsi le modèle de la TAMA a été révisé et une série de services ont été dressées. Une partie de ces services seront sera couverte par la membership à l'association et une seconde sera payante. Ces services seront présentés en cours de 2024 à fur et à mesure auprès des membres.
Enfin et pour assurer un professionnalisme et une redevabilité au sein de l'association un système de « goal setting » a été élaboré qui sera utilisé au profit des collaborateurs à partir de 2024.

PROJETS ET PERSPECTIVES 2024

Les activités de l'académie seront renforcées en se servant du VDA en tant que fer de lance pour ancrer la TAA en tant que premier fournisseur de formation dans le secteur, tout en gardant l'ambition de fournir ces formations au-delà de la Tunisie.
Un accent sera mis sur la dynamisation du réseau de la TAA : une série d'évènement sur des sujets, qui intéressent les membres, sera organisée dans les nouveaux locaux de l'association. Une newsletter sera régulièrement partagée. La TAA travaillera aussi sur un source book pour mettre les informations nécessaires à disposition de chaque acteur intéressé. Et la TAA ne manquera pas d'organiser un HR talent day ainsi que fort probablement une foire automobile.
L'innovation reste en 2024 sur le plan. Dans sa deuxième phase le projet S-Drive prévoit l'incubation des meilleures initiatives au sein des entreprises de l'association.
Le sujet de la TAA en 2024 sera certes la Sustainability. La TAA compte adresser le sujet par un projet pour assurer le suivi avec les différents acteurs : CITET, ANME, BERD, …
LA TAA pense aussi à s'attaquer au sujet de la formation professionnelle. Le sujet est non seulement une mesure/un engagement de la TAA dans le pacte de compétitivité, mais aussi un sujet vital qui préoccupe les entreprises.